

Ketenanalyse (CO₂-Prestatieladder)

transport en distributie (downstream)



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	03
1.1	Wat is een ketenanalyse	03
1.2	Activiteiten Privacon B.V.	03
1.3	Doel van de ketenanalyse	03
1.4	Organisatiegrenzen	03
2.	Scope 3 emissies en keuze ketenanalyse	04
2.1	Scope ketenanalyse	07
2.2	De aanleiding	08
2.3	Wat brengt het Privacon B.V.	08
3.	Identificeren van schakels in de keten	08
4.	CO ₂ uitstoot per schakel in de keten	09
4.1	Gegevens verzamelen	09
4.2	Resultaten CO ₂ emissie berekening	09
4.3	Verbetermogelijkheden	10
5.	Doelstelling en maatregelen	10
5.1	Doelstelling	10
5.2	Motivatie van de doelstelling	11
5.3	Maatregelen	11
6.	Resultaten	12
6.1	Resultaten	12

1. Inleiding

In het kader van niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder voert Privacon B.V. een analyse uit van een GHG (Green House Gas) genererende keten. Dit document beschrijft de ketenanalyse van downstream transport en distributie van Privacon B.V..

Deze ketenanalyse is opgesteld door: Eric Jans (algemeen directeur Privacon B.V.), Koen Thomassen (commercieel directeur en CO₂-functionaris Privacon B.V.) en Isabel van Os (hoofd financiële afdeling Privacon B.V.), Ilonca Peters (administratief medewerker Privacon B.V.), onder begeleiding van Tony van der Geld en Jakob Croeze (adviesbureau Trigade).

1.1. Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO₂-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van inwinning van de grondstof tot en met verwerking van afval (of recycling).

1.2. Activiteiten Privacon B.V.

Privacon B.V. in Mill is een Nederlandse producent en groothandel in hekwerken en toegangspoorten. Het bedrijf ontwerpt, produceert en levert een compleet assortiment hekwerksystemen, poorten en bijbehorende componenten en montagebenodigdheden: van standaardsystemen tot volledig maatwerk.

Privacon richt zich vooral op de B2B-markt en ondersteunt andere hekwerkbedrijven met advies, service en leverbetrouwbaarheid, waaronder productie onder private label. Vanuit de vestiging in Mill worden producten breed gedistribueerd, waaronder in Europa, ondersteund door moderne kantoor- en assemblagefaciliteiten. Daarnaast beschikt Privacon over een certificering voor CO₂-bewust handelen (niveau 5).

De scope van het energiemanagementsysteem van Privacon B.V. is:
“het produceren en leveren van hekwerken en toegangspoorten.”

1.3. Doel van de ketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen, het definiëren van een reductiedoelstelling en het monitoren van de voortgang. Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem dat is ingevoerd, wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies.

Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van. Privacon B.V. zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.4. Organisatiegrenzen

Deze ketenanalyse is opgesteld voor Privacon B.V. conform de organisatiegrenzen zoals gehanteerd in de CO₂-inventarisatie en het energiemanagementsysteem. De consolidatie wordt toegepast volgens de gekozen laterale methode in de CO₂-inventarisatie: emissies uit activiteiten waar Privacon operationele zeggenschap over heeft worden gerapporteerd in scope 1 en 2; emissies buiten deze zeggenschap worden als scope 3 beschouwd.

Voor de ketenanalyse betekent dit dat transport- en distributieactiviteiten die worden uitgevoerd door externe vervoerders of door ketenpartners onder scope 3 (downstream transport & distributie) vallen. Eventuele logistieke bewegingen tussen groepsentiteiten die binnen de vastgestelde organisatiegrenzen vallen worden als interne emissiestromen behandeld conform de CO₂-inventarisatie. Indien er sprake is van leveringen vanuit/naar verbonden entiteiten (zoals genoemd in dit rapport), is expliciet vastgelegd of deze entiteit binnen of buiten de organisatiegrens valt en welke impact dat heeft op de scope-3 afbakening in deze ketenanalyse.

2. Scope 3 emissies en keuze ketenanalyse

De kernactiviteiten van Privacon B.V. zijn het produceren en leveren van hekwerken en toegangspoorten. Hierbij zijn vooral de scope 1 en 2 emissies van toepassing met betrekking tot brandstof (ten behoeve van goederenvervoer, mobiele werktuigen en zakelijk verkeer).

De totale emissie in scope 3 voor het jaar 2024 is geschat, waarbij het uitgangspunt is dat ca. 70 tot 80% van de uitstoot wordt meegenomen. Om tot de bepaling te komen welke scope 3 emissie gebruikt zal worden, is onderstaand bepaald wat de omvang en mate van invloed is (aan de hand van de Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard).

Upstream en downstream scope 3 emissies:

Upstream:

1. Aangekochte goederen en diensten:

Het betreft met name (te assembleren) hekwerken en toegangspoorten die worden ingekocht bij Privacon Poland Sp. z o.o..

Daarnaast worden deze producten verzinkt en gecoat (het aandeel en onze invloed hierop is zeer gering). De emissie verbonden aan Privacon Poland Sp. z o.o. is al gekwantificeerd in het energiemangement rapport over 2024 (scope 1 en 2).

2. Kapitaal goederen:

Voor Privacon B.V. zijn dit de gebouwen, inrichting, voertuigen / materieel en ICT-middelen.

De emissie die hieraan verbonden is, is al gekwantificeerd in scope 1 en 2.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (anders dan scope 1 en 2):

Naast brandstof voor goederenvervoer, zakelijk verkeer en mobiele werktuigen en energie voor de verlichting en warmte van de kantoren en loodsen (beide verwerkt in scope 1 en 2), verbruikt Privacon B.V. geen brandstof / energie voor verdere activiteiten.

4. Transport en distributie:

Er vinden transporten plaats van (te assembleren) hekwerken en toegangspoorten, vanuit Privacon Poland Sp. z o.o. naar Privacon B.V. in Mill en het verzink- en coatingsbedrijf (in België).

Dat gebeurt met één eigen vrachtwagens, waarvan de brandstof (goederenvervoer) reeds is verwerkt in scope 1, en met ingehuurd transport (dat wel onder deze categorie valt).

Deze categorie is voor Privacon B.V. van belang.

5. Afval geproduceerd tijdens bedrijvigheid;

De onder deze categorie gekwantificeerde emissie betreft het afval dat vrijkomt bij de activiteiten in de kantoren en loodsen van Privacon B.V..

Het afvalvolume dat vrijkomt uit werkzaamheden op locatie (door klanten) of van de leveranciers, wordt niet meegenomen in onze scope 3 emissie.

6. Personenvervoer onder werktijd:

SKAO rekent 'Personenvervoer onder werktijd' (Business travel) tot scope 2.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

7. Woon-werk verkeer:

De emissie die samengaat met het woon-werk verkeer bevat de emissies die vrijkomen bij alle vervoersmodaliteiten die door de medewerkers van Privacon B.V. worden gebruikt om van hun woning naar de werkplek te komen. Dat betekent (elektrische) fiets, scooter of bromfiets, eigen auto of via carpooling. Deze categorie is voor Privacon B.V. van belang.

8. Eigendommen in een leaseconstructie:

Privacon B.V. kent als organisatie slechts beperkte leaseconstructies.

Deze geldt alleen voor het wagenpark. De emissie die hiermee gepaard gaat is al opgenomen onder de categorie zakelijk verkeer.

Downstream:

9. Transport en distributie:

Er vinden transporten plaats van geassembleerde hekwerken en toegangspoorten, vanuit Privacon B.V. Mill naar de klanten. Dat gebeurt met eigen vrachtwagens, waarvan de brandstof (goederenvervoer) reeds is verwerkt in scope 1, en met ingehuurd transport (dat wel onder deze categorie valt). Deze categorie is voor Privacon B.V. van belang.

10. Ver- of bewerken van verkochte producten:

Privacon B.V. verkoopt geen halffabricaten die vervolgens door de klant tot een eindproduct wordt verwerkt. De geassembleerde hekwerken en toegangspoorten worden door daarin gespecialiseerde bedrijven geplaatst, waarvoor uitsluitend enig (elektrisch) gereedschap en klein materieel benodigd is. Onze invloed en de impact hiervan zijn zeer gering.

11. Gebruik van verkochte producten:

Volgens GHG gaat het hier om het directe energieverbruik van verkochte producten.

Privacon B.V. levert elektrische toegangspoorten zo energiezuinig mogelijk.

Onze invloed en de impact zijn echter zeer gering; afhankelijk van de toepassing, technische ontwikkelingen en de marktvraag.

12. 'End of life' verwerking van verkochte producten:

De hekwerken en toegangspoorten worden uiteindelijk door de (eind)klanten via hun eigen afvalkanalen afgevoerd. De betrokkenheid van Privacon B.V. bij afdanking is door de lange gebruiksduur van deze producten niet aanwezig. Daardoor ontbreken gegevens en inzichten op dit gebied.

De verwachting is dat de emissie voor afdanking verdeeld over de levensduur van de hekwerken en toegangspoorten een niet significante bijdrage heeft aan de totale jaarlijkse emissie van Privacon B.V..

13. Eigendommen in een leaseconstructie;

Privacon B.V. maakt in deze fase van de keten geen gebruik van eigendommen in leaseconstructie. Deze categorie is dus niet van toepassing.

14. Franchisehouders:

Er zijn geen bedrijvigheden onder Privacon B.V. met een franchiseconstructie.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

15. Investerings:

Deze categorie is alleen van toepassing voor financiële instellingen.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

Dominantieanalyse:

De relatieve omvang van de bovenstaand vastgestelde scope 3 emissies is kwalitatief te bepalen door de activiteiten te categoriseren. Zie onderstaande tabel.

Tabel 'rangorde meest materiële scope 3 emissies'						
PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van het bedrijf op CO ₂ uitstoot	Score	Rangorde
		Sector	Activiteiten			
het produceren en leveren (Business to Business) van hekwerken en toegangspoorten	Upstream transport en distributie	Groot	Groot	Middelgroot	35	1
	Gegenereerd afval	Middelgroot	Middelgroot	Middelgroot	29	4
	Woon-werk verkeer	Groot	Middelgroot	Klein	30	3
	Downstream transport en distributie	Groot	Middelgroot	Middelgroot	31	2
	Verwerken van verkochte producten	Middelgroot	Klein	Klein	18	6
	Gebruik van verkochte producten	Klein	Klein	Klein	17	7
	End of Life verwerking verkochte producten	Middelgroot	Klein	Klein	23	5

Onderbouwing van de score:

Categorieën scope 3 emissies	Omvang	Invloed	Risico	Stakeholders	Uitbesteden	Sector relevantie	Score
Weegfactor:	3	3	1	1	1	1	
Upstream							
1. Aangekochte goederen en diensten	0	0	0	0	0	0	0
2. Kapitaalgoederen	0	0	0	0	0	0	0
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	0	0	0	0	0	0	0
4. Transport en distributie	4	4	3	3	2	3	35
5. Gegenereerd afval	2	4	2	3	3	3	29
6. Zakelijk verkeer	0	0	0	0	0	0	0
7. Woon-werk verkeer	3	4	2	2	2	3	30
8. Geleasede activa	0	0	0	0	0	0	0
Downstream							
9. Transport en distributie	3	4	3	3	2	2	31
10. Verwerken van verkochte producten	3	1	1	2	0	3	18
11. Gebruik van verkochte producten	2	2	1	2	0	1	17
12. End of Life verwerking verkochte producten	3	1	3	3	2	3	23
13. Geleasede activa	0	0	0	0	0	0	0
14. Franchisehouders	0	0	0	0	0	0	0
15. Investerings	0	0	0	0	0	0	0
Betekenis scores: 1: zeer laag, 2: laag, 3: neutraal, 4: hoog, 5: zeer hoog.							

Resultaten (inclusief kwantitatieve inschatting):

	Score Privacon	Kwalitatief aandeel uitstoot	Kwantitatieve uitstoot ((schatting) in tont)
Emissiecategorieën			
Upstream			
1. Aangekochte goederen en diensten	0	n.v.t.	n.v.t.
2. Kapitaalgoederen	0	n.v.t.	n.v.t.
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	0	n.v.t.	n.v.t.
4. Transport en distributie	35	19%	366
5. Gegeneerd afval	29	16%	onbekend
6. Zakelijk verkeer	0	n.v.t.	n.v.t.
7. Woon-werk verkeer	30	16%	36,8
8. Geleasede activa	0	n.v.t.	n.v.t.
Downstream			
9. Transport en distributie	31	17%	332
10. Verwerken van verkochte producten	18	10%	onbekend
11. Gebruik van verkochte producten	17	9%	onbekend
12. End of Life verwerking verkochte producten	23	13%	onbekend
13. Geleasede activa	0	n.v.t.	n.v.t.
14. Franchisehouders	0	n.v.t.	n.v.t.
15. Investerings	0	n.v.t.	n.v.t.

2.1. Selectie ketenanalyse

Privacon B.V. heeft besloten om een ketenanalyse te maken van de categorie downstream transport en distributie. Redenen daartoe: het aantal transportbewegingen reduceren, het brandstofverbruik reduceren, de werkdruk (het welzijn) van de medewerkers verlagen en vanwege de grote invloed op deze categorie.

2.2. Scope ketenanalyse

Deze ketenanalyse heeft betrekking op de downstream transport- en distributieactiviteiten van Privacon B.V.. In deze ketenanalyse is de CO₂-uitstoot berekend van deze activiteiten. Middels dit document beschrijven wij hoe we het aantal transportbewegingen willen reduceren bij het uitleveren van de 'MINI VDS poorten' aan klanten van Privacon B.V.. Door het reduceren van het aantal transportkilometers wordt de CO₂-uitstoot beduidend lager.

Systeemgrenzen en processtappen:

Deze ketenanalyse omvat de scope-3 emissies behorend bij downstream transport en distributie van MINI VDS poorten, vanaf het moment dat het product gereedstaat voor transport bij Privacon tot en met aflevering op de klantlocatie(s). De volgende processtappen zijn opgenomen:

1. Transportplanning en ordergroepering (datastroom)
2. Laden en vertrek
3. Wegtransport naar klantlocatie
4. Aflevering en eventuele retourstromen/lege kilometers (indien van toepassing)

Buiten scope van deze ketenanalyse vallen: emissies uit productie van materialen, intern transport op de productielocatie, en emissies die reeds onder scope 1 en 2 van Privacon vallen. Eventuele uitzonderingen of afwijkende logistieke situaties (spoedritten, deelleveringen, retourzendingen) worden apart benoemd en – indien materieel – gekwantificeerd.

Allocatie en toerekening:

Indien transportbewegingen meerdere leveringen combineren (bijvoorbeeld meerdere producten in één rit), worden de transportkilometers en bijbehorende CO₂-emissies toegerekend aan de MINI VDS poorten op basis van een transparante allocatieregel. Privacon hanteert daarbij als voorkeursmethode: aantal eenheden (per poort) als pragmatische benadering wanneer de rit in de praktijk hoofdzakelijk bestaat uit MINI VDS poorten en variatie in gewicht/volume beperkt is. De gekozen allocatiemethode en de onderliggende aannames (volume, beladingsgraad, retourkilometers) zijn vastgelegd in de Excel-rekenbladen zodat de berekening reproduceerbaar is.

Onzekerheden:

De belangrijkste onzekerheden in deze ketenanalyse zijn: (1) de mate waarin retourkilometers/lege kilometers zijn inbegrepen, (2) variatie in voertuigtype/brandstof bij het extern transportbedrijf, en (3) de gehanteerde allocatie bij gecombineerde ritten.

Rol van Privacon B.V.:

Koen Thomassen (commercieel directeur en CO₂-functionaris Privacon B.V.) is als initiatiefnemer degene die het plan tot uitvoering brengt. Hij onderhoudt alle contacten met de overige partijen en draagt er zorg voor dat dit onderwerp binnen de organisatie wordt gedragen.

2.3. De aanleiding

De aanleiding van dit plan was het mogelijk realiseren van reductie van de transportkilometers van leveringen van de 'MINI VDS poorten' in Duitsland.

Dit wordt gerealiseerd door het treffen van efficiëntiemaatregelen (het terugdringen van het aantal afleveradressen en het combineren van af te leveren producten).

2.4. Wat brengt het Privacon B.V.

Een zeer belangrijk element van het herinrichten van deze transportbewegingen is dat er een significante reductie van de CO₂-uitstoot wordt gerealiseerd, middels het reduceren van het aantal transportkilometers en brandstofverbruik.

Dit plan zorgt tevens voor een duurzamere bedrijfsvoering en meer bewustzijn over de CO₂-Footprint van de organisatie en de keten.

3. Identificeren van schakels in de keten

In deze paragraaf worden de ketenpartners van Privacon B.V. geanalyseerd.

De betreffende klant in Duitsland:

Als klant met zes vestigingen is deze klant een belangrijke schakel in de uitvoering van het project, vanwege het mogelijk centraliseren en combineren van leveringen van de 'MINI VDS poorten'.

Extern transportbedrijf:

Transportplanning is een belangrijke schakel bij het zo efficiënt mogelijk uitvoeren van de (gecombineerde) transporten / leveringen van de 'MINI VDS poorten' bij onze betreffende klant in Duitsland.

Privacon heeft met deze ketenpartners afspraken gemaakt over datadeling (rittingegevens, voertuigtype/brandstof, beladingsgraad waar mogelijk) en over reductiemaatregelen (bijv. route-optimalisatie, bundelen van leveringen, inzet alternatieve brandstoffen/voertuigen).

De samenwerking is geborgd via periodiek overleg, waarbij voortgang op gerealiseerde besparingen en knelpunten worden besproken.

4. CO₂ uitstoot per schakel in de keten

Om te bepalen wat de CO₂-emissies zijn in de categorie transport en distributie zijn daartoe berekeningen gemaakt. De berekeningen worden in dit hoofdstuk verder uitgewerkt.

4.1. Gegevens verzamelen

Voor het maken van de CO₂-emissie berekeningen zijn een aantal gegevens nodig.

In de onderstaande tabel is weergegeven welke gegevens zijn gebruikt bij de berekeningen en op welke manier deze zijn verkregen.

Inputs berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2024		
Gegevens	Verklaring	Bron
Aantal kilometers upstream	Om het aantal upstream kilometers te berekenen, heeft de financiële administratie een overzicht opgesteld van de in 2024 verzorgde transporten	Informatie transportbedrijven en financiële administratie Privacon
Aantal kilometers downstream	Om het aantal downstream kilometers, heeft de financiële administratie een berekening opgesteld van de in 2024 verzorgde transporten (bezorgingen met eigen transport, ingehuurd transport en directe / rechtstreekse bezorging)	Verkoopordergegevens 2024 / informatie transportbedrijven en financiële administratie Privacon
Conversiefactor	Om het aantal kilometers om te rekenen naar CO ₂ is een conversiefactor nodig. Voor de berekeningen is uitgegaan van een "middelgrote vrachtwagen", met een uitstoot van 0,749 kg CO ₂ /km (bron: co2emissiefactoren.nl).	www.co2emissiefactoren.nl en milieubarometer.nl

4.2. Resultaten CO₂ emissie berekeningen

De upstream en downstream transport- en distributieactiviteiten in 2024 zijn berekend. De onderstaande tabel geeft een overzicht de resultaten van deze berekeningen. De transporten met eigen vrachtwagens zijn al opgenomen in scope 1.

Resultaten berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2024				
Categorie	Totaal	Eigen transporten	Externe transporten	Uitstoot
Upstream	522.051 km	33.544 km	488.507 km	366 ton CO ₂
Downstream	527.127 km	83.512 km	443.615 km	332 ton CO ₂

4.3. Verbetermogelijkheden

Het doel is om transportkilometers van leveringen van de 'MINI VDS poorten' in Duitsland terug te dringen. Dit dient gerealiseerd te worden door efficiencyverbeteringen met de klant en het betrokken transportbedrijf overeen te komen. Deze poorten kunnen, in plaats van op zes verschillende locatie, op één locatie worden geleverd.

Onderstaand een overzicht van de leveringen in 2024, de totaal aantal gereden kilometers en totaal aantal geleverde poorten in 2024.

TOTALEN 'MINI VDS POORTEN' 2024	
Combinatieritten	13.905 km.
Enkele ritten	19.346 km.
Totaal km.	33.251 km.
Aantal 'MINI VDS poorten'	130 stuks

5. Doelstelling en maatregelen

Dit hoofdstuk van de ketenanalyse beschrijft de doelstelling en de maatregelen die hieraan gekoppeld worden.

5.1. Doelstelling

Aanleiding voor het opstellen van de doelstelling is het uitvoeren van een ketenanalyse scope 3 volgens eisen zoals gesteld in het GHG-Protocol.

De ketenanalyse die Privacon B.V. op downstream transport en distributie heeft uitgevoerd, fungeert als input voor de volgende doelstelling:

Privacon B.V. wil in 2027 ten opzichte van het basisjaar 2024 20% minder CO₂ uitstoten in de keten van downstream transport en distributie (voor wat betreft de 'MINI VDS poorten').
Onderverdeling: 10% in 2025, 15% in 2026 en 20% in 2027 (cumulatief).

Berekening over 2024	130 poorten
	$130 / 45 \text{ werkweken} = 2,9 \text{ poort / per week gemiddeld}$
	$305 \text{ km} / 2,9 \text{ poort} = 105 \text{ KM per poort}$

Berekening over 2025	130 poorten t/m week 40
	$130/40 \text{ weken} * 45 \text{ werkweken} = 146 \text{ poorten}$
	$146 / 45 \text{ werkweken} = 3,2 \text{ poort / per week gemiddeld}$
	$305 \text{ km} / 3,2 \text{ poort} = 95,31 \text{ KM per poort}$

Berekening over 2026	153 poorten
prognose +5%	$153 / 45 \text{ werkweken} = 3,4 \text{ poort / per week}$
	$305 \text{ km} / 3,4 \text{ poort} = 89,70 \text{ KM per poort}$

Berekening over 2027	161 poorten
prognose +5%	$161 / 45 \text{ werkweken} = 3,6 \text{ poort / per week}$
	$305 \text{ km} / 3,6 \text{ poort} = 84,72 \text{ KM per poort}$

5.2 Motivatie van de doelstelling

Privacon B.V. staat voor een no-nonsense beleid: we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen. Het beleid van Privacon B.V. beweegt mee met veranderende verwachtingen en eisen van de samenleving, markt en overheid. Op het gebied van duurzaamheid, innovatie en kwaliteit mag Privacon B.V. zich binnen de branche een koploper noemen.

De doelstelling van Privacon B.V. mag zeer ambitieus genoemd worden, gelet op de beoogde reductie van maar liefst 20% in drie jaar (voor wat betreft de 'MINI VDS poorten') en de mogelijkheden binnen de categorie downstream transport en distributie.

5.3 Maatregelen

De volgende maatregelen / acties zijn geformuleerd om de geformuleerde reductiedoelstelling te realiseren:

- Onderzoek naar mogelijkheden efficiencyverbetering:	Gerealiseerd
- Mogelijkheden bespreken met betrokken transportbedrijf:	Gerealiseerd
- Introduceren en bespreken bij betrokken klant:	Gerealiseerd
- Transportplanning doorspreken met externe transporteur:	Gerealiseerd
- Transportplanning doorspreken met betrokken klant:	Gerealiseerd
- Start project:	Gerealiseerd
- Eerste monitoring / evaluatie en mogelijke bijsturing:	Q1-2026
- Tweede monitoring / evaluatie en mogelijke bijsturing:	Q3-2026
- Derde monitoring / evaluatie en mogelijke bijsturing:	Q1-2027
- Vierde monitoring / evaluatie en mogelijke bijsturing:	Q3-2027

6. Resultaten

Deze ketenanalyse wordt afgesloten met een overzicht van de behaalde resultaten en evaluaties ervan.

6.1. Resultaten

Privacon monitort de voortgang op de ketendoelstelling minimaal halfjaarlijks. Hierbij worden de werkelijke transportdata (km/ritten, leveringen) vergeleken met de baseline en wordt de voortgang op de reductiedoelstelling bepaald. Afwijkingen leiden tot corrigerende maatregelen (bijv. aanscherpen bundelingsregels, herzien allocatie, extra dataverzameling bij extern transportbedrijf). De uitkomsten worden opgenomen in de directiebeoordeling en leiden waar nodig tot actualisatie van doelstellingen, maatregelen en planning.

2025

In de afgelopen maanden zijn alle voorbereidingen getroffen en is het project volgens planning opgestart.

In Q1-2026 vindt de eerste monitoring / evaluatie plaats en zijn de resultaten van 2025 bekend.