

Ketenanalyse (CO₂-Prestatieladder)

**transport en distributie
(upstream en downstream)**



Inhoudsopgave

1.	Inleiding	03
1.1	Wat is een ketenanalyse	03
1.2	Activiteiten Privacon B.V.	03
1.3	Doel van de ketenanalyse	03
1.4	Opbouw	04
2.	Scope 3 emissies en keuze ketenanalyse	04
2.1	Selectie ketenanalyse	07
2.2	Scope ketenanalyse	07
2.3	De aanleiding	08
2.4	Wat brengt het Privacon B.V.	08
3.	Identificeren van schakels in de keten	08
4.	CO ₂ uitstoot per schakel in de keten	09
4.1	Gegevens verzamelen	09
4.2	Resultaten CO ₂ emissie berekening	09
4.3	Verbetermogelijkheden	10
5.	Doelstelling en maatregelen	10
5.1	Doelstelling	10
5.2	Motivatie van de doelstelling	10
5.3	Maatregelen	11
6.	Resultaten	12
6.1	Resultaten 2020 en 2021	12

1. Inleiding

In het kader van het behalen van niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder voert Privacon B.V. een analyse uit van een GHG (Green House Gas) genererende keten.

Dit document beschrijft de ketenanalyse van upstream transport en distributie van Privacon B.V..

Deze ketenanalyse is opgesteld door:

Eric Jans (algemeen directeur Privacon B.V.), Koen Thomassen (commercieel directeur en CO₂-functionaris Privacon B.V.) en Isabel van Os (financiële administratie Privacon B.V.), onder begeleiding van Tony van der Geld en Jakob Creeze (adviesbureau Trigade).

1.1. Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO₂-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van inwinning van de grondstof tot en met verwerking van afval (of recycling).

1.2. Activiteiten Privacon B.V.

Er is veel gebeurd sinds Eric Jans en Maikel Elst in 1999 besloten een hekwerkbedrijf op te richten.

Doorzettingsvermogen, creativiteit en gezond boerenverstand hebben er toe geleid dat Privacon Hekwerken binnen 20 jaar is uitgegroeid tot een succesvol producent van hekwerken.

Privacon Hekwerken is succesvol omdat wij:

- onze klant als partner zien;
- de werkelijke behoefte van onze klant centraal stellen;
- beschikken over betrokken medewerkers;
- beschikken over een platte structuur met verantwoordelijkheden laag in de organisatie;
- sturen op basis van vertrouwen en resultaat;
- het productieproces continu monitoren, wat een actueel inzicht geeft in de prestaties van de organisatie;
- een 'open familie' cultuur nastreven, waarbij alle medewerkers hun bijdrage kennen;
- inspirerende ondernemers als boegbeeld hebben;
- zeggen wat we doen en doen wat we zeggen..

De scope van het energiemanagementsysteem van Privacon B.V. is:

“het produceren en leveren van hekwerken en toegangspoorten.”

1.3. Doel van de ketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen, het definiëren van een reductiedoelstelling en het monitoren van de voortgang. Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem dat is ingevoerd, wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies.

Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van.

Privacon B.V. zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.4. Opbouw

In dit rapport beschrijft Privacon B.V. de ketenanalyse van 'upstream en downstream transport en distributie'. De opbouw van het rapport is als volgt:

- Hoofdstuk 2: Berekening van scope 3 emissies
- Hoofdstuk 3: Identificeren van schakels in de keten
- Hoofdstuk 4: CO₂-uitstoot per schakel in de keten
- Hoofdstuk 5: Doelstelling en reductiemaatregelen
- Hoofdstuk 6: Resultaten

2. Scope 3 emissies en keuze ketenanalyse

De kernactiviteiten van Privacon B.V. zijn het produceren en leveren van hekwerken en toegangspoorten. Hierbij zijn vooral de scope 1 en 2 emissies van toepassing met betrekking tot brandstof (ten behoeve van goederenvervoer, mobiele werktuigen en zakelijk verkeer).

De totale emissie in scope 3 voor het jaar 2019 is geschat, waarbij het uitgangspunt is dat ca. 70 tot 80% van de uitstoot wordt meegenomen. Om tot de bepaling te komen welke scope 3 emissie gebruikt zal worden, is onderstaand bepaald wat de omvang en mate van invloed is (aan de hand van de Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard).

Upstream en downstream scope 3 emissies:

Upstream:

1. Aangekochte goederen en diensten:

Het betreft met name (te assembleren) hekwerken en toegangspoorten die worden ingekocht bij Privacon Poland Sp. z o.o..

Daarnaast worden deze producten verzinkt en gecoat (het aandeel en onze invloed hierop is zeer gering). De emissie verbonden aan Privacon Poland Sp. z o.o. is al gekwantificeerd in het energie-management rapport (scope 1 en 2).

2. Kapitaal goederen:

Voor Privacon B.V. zijn dit de gebouwen, inrichting, voertuigen / materieel en ICT-middelen.

De emissie die hieraan verbonden is, is al gekwantificeerd in scope 1 en 2.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (anders dan scope 1 en 2):

Naast brandstof voor goederenvervoer, zakelijk verkeer en mobiele werktuigen en energie voor de verlichting en warmte van de kantoren en loodsen (beide verwerkt in scope 1 en 2), verbruikt Privacon B.V. geen brandstof / energie voor verdere activiteiten.

4. Transport en distributie:

Er vinden transporten plaats van (te assembleren) hekwerken en toegangspoorten, vanuit Privacon Poland Sp. z o.o. naar Privacon B.V. in Mill en het verzink- en coatingsbedrijf (in België).

Dat gebeurt met één eigen vrachtwagen, waarvan de brandstof (goederenvervoer) reeds is verwerkt in scope 1, en met ingehuurd transport (dat wel onder deze categorie valt).

Deze categorie is voor Privacon B.V. van groot belang.

5. Afval geproduceerd tijdens bedrijvigheid;

De onder deze categorie gekwantificeerde emissie betreft het afval dat vrijkomt bij de activiteiten in de kantoren en loodsen van Privacon B.V.. Het afvalvolume dat vrijkomt uit werkzaamheden op locatie (door klanten) of van de leveranciers, wordt niet meegenomen in onze scope 3 emissie.

6. Personenvervoer onder werktijd:

SKAO rekent 'Personenvervoer onder werktijd' (Business travel) tot scope 2.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

7. Woon-werk verkeer:

De emissie die samengaat met het woon-werk verkeer bevat de emissies die vrijkomen bij alle vervoersmodaliteiten die door de medewerkers van Privacon B.V. worden gebruikt om van hun woning naar de werkplek te komen. Dat betekent (elektrische) fiets, scooter of bromfiets, eigen auto of via carpooling. Deze categorie is voor Privacon B.V. van belang.

8. Eigendommen in een leaseconstructie:

Privacon B.V. kent als organisatie slechts beperkte leaseconstructies.

Deze geldt alleen voor het wagenpark. De emissie die hiermee gepaard gaat is al opgenomen onder de categorieën woon-werkverkeer en zakelijk verkeer.

Downstream:

9. Transport en distributie:

Er vinden transporten plaats van geassembleerde hekwerken en toegangspoorten, vanuit Privacon B.V. Mill naar de klanten. Dat gebeurt met één eigen vrachtwagen, waarvan de brandstof (goederenvervoer) reeds is verwerkt in scope 1, en met ingehuurd transport (dat wel onder deze categorie valt). Deze categorie is voor Privacon B.V. van belang.

10. Ver- of bewerken van verkochte producten:

Privacon B.V. verkoopt geen halffabricaten die vervolgens door de klant tot een eindproduct wordt verwerkt. De geassembleerde hekwerken en toegangspoorten worden door daarin gespecialiseerde bedrijven geplaatst, waarvoor uitsluitend enig (elektrisch) gereedschap en klein materieel benodigd is. Onze invloed en de impact hiervan zijn zeer gering.

11. Gebruik van verkochte producten:

Volgens GHG gaat het hier om het directe energieverbruik van verkochte producten.

Privacon B.V. levert elektrische toegangspoorten zo energiezuinig mogelijk.

Onze invloed en de impact zijn echter zeer gering; afhankelijk van de toepassing, technische ontwikkelingen en de marktvraag.

12. 'End of life' verwerking van verkochte producten:

De hekwerken en toegangspoorten worden uiteindelijk door de (eind)klanten via hun eigen afvalkanalen afgevoerd. De betrokkenheid van Privacon B.V. bij afdanking is door de lange gebruiksduur van deze producten niet aanwezig. Daardoor ontbreken gegevens en inzichten op dit gebied. De verwachting is dat de emissie voor afdanking verdeeld over de levensduur van de hekwerken en toegangspoorten een niet significante bijdrage heeft aan de totale jaarlijkse emissie van Privacon B.V..

13. Eigendommen in een leaseconstructie;

Privacon B.V. maakt in deze fase van de keten geen gebruik van eigendommen in leaseconstructie. Deze categorie is dus niet van toepassing.

14. Franchisehouders:

Er zijn geen bedrijvigheden onder Privacon B.V. met een franchiseconstructie.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

15. Investerings:

Deze categorie is alleen van toepassing voor financiële instellingen.

Deze categorie is dus niet van toepassing.

Dominantieanalyse:

De relatieve omvang van de bovenstaand vastgestelde scope 3 emissies is kwalitatief te bepalen door de activiteiten te categoriseren. Zie onderstaande tabel.

Tabel 'rangorde meest materiële scope 3 emissies'						
PMC's sectoren en activiteiten	Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van het bedrijf op CO ₂ uitstoot	Score	Rangorde
		Sector	Activiteiten			
het produceren en leveren (Business to Business) van hekwerken en toegangspoorten	Upstream transport en distributie	Groot	Groot	Middelgroot	35	1
	Gegenereerd afval	Middelgroot	Middelgroot	Middelgroot	29	4
	Woon-werk verkeer	Groot	Middelgroot	Klein	30	3
	Downstream transport en distributie	Groot	Middelgroot	Middelgroot	31	2
	Verwerken van verkochte producten	Middelgroot	Klein	Klein	18	6
	Gebruik van verkochte producten	Klein	Klein	Klein	17	7
	End of Life verwerking verkochte producten	Middelgroot	Klein	Klein	23	5

Onderbouwing van de score:

Categorieën scope 3 emissies	Omvang	Invloed	Risico	Stakeholders	Uitbesteden	Sector relevantie	Score
Weegfactor:	3	3	1	1	1	1	
Upstream							
1. Aangekochte goederen en diensten	0	0	0	0	0	0	0
2. Kapitaalgoederen	0	0	0	0	0	0	0
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	0	0	0	0	0	0	0
4. Transport en distributie	4	4	3	3	2	3	35
5. Gegenereerd afval	2	4	2	3	3	3	29
6. Zakelijk verkeer	0	0	0	0	0	0	0
7. Woon-werk verkeer	3	4	2	2	2	3	30
8. Geleasede activa	0	0	0	0	0	0	0
Downstream							
9. Transport en distributie	3	4	3	3	2	2	31
10. Verwerken van verkochte producten	3	1	1	2	0	3	18
11. Gebruik van verkochte producten	2	2	1	2	0	1	17
12. End of Life verwerking verkochte producten	3	1	3	3	2	3	23
13. Geleasede activa	0	0	0	0	0	0	0
14. Franchisehouders	0	0	0	0	0	0	0
15. Investerings	0	0	0	0	0	0	0
Betekenis scores: 1: zeer laag, 2: laag, 3: neutraal, 4: hoog, 5: zeer hoog.							

Resultaten (inclusief kwantitatieve inschatting):

Emissiecategorieën	Score Privacon	Kwalitief aandeel uitstoot	Kwantitatieve uitstoot ((schatting) in tont)
Upstream			
1. Aangekochte goederen en diensten	0	n.v.t.	n.v.t.
2. Kapitaalgoederen	0	n.v.t.	n.v.t.
3. Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten	0	n.v.t.	n.v.t.
4. Transport en distributie	35	19%	245
5. Gegeneerd afval	29	16%	onbekend
6. Zakelijk verkeer	0	n.v.t.	n.v.t.
7. Woon-werk verkeer	30	16%	52,2
8. Geleasede activa	0	n.v.t.	n.v.t.
Downstream			
9. Transport en distributie	31	17%	690
10. Verwerken van verkochte producten	18	10%	onbekend
11. Gebruik van verkochte producten	17	9%	onbekend
12. End of Life verwerking verkochte producten	23	13%	onbekend
13. Geleasede activa	0	n.v.t.	n.v.t.
14. Franchisehouders	0	n.v.t.	n.v.t.
15. Investerings	0	n.v.t.	n.v.t.

2.1. Selectie ketenanalyse

Privacon B.V. heeft besloten om een ketenanalyse te maken van de categorieën upstream en downstream transport en distributie. Redenen daartoe: het aantal transportbewegingen reduceren, het brandstofverbruik reduceren, de werkdruk (het welzijn) van de medewerkers verlagen en de organisatie heeft een grote invloed op deze categorieën.

2.2. Scope ketenanalyse

Deze ketenanalyse heeft betrekking op de upstream en downstream transport- en distributieactiviteiten van Privacon B.V..

In deze ketenanalyse is de CO₂-uitstoot berekend van deze activiteiten.

Middels dit document beschrijven wij hoe we het aantal transportbewegingen willen reduceren bij het uitleveren van de bestellingen aan (enkele) grote klanten van Privacon B.V..

Door het reduceren van het aantal transportkilometers wordt de CO₂-uitstoot beduidend lager.

Rol van Privacon B.V.:

Eric Jans (algemeen directeur) is als initiatiefnemer degene die het plan tot uitvoering brengt.

Hij onderhoudt alle contacten met de overige partijen en draagt er zorg voor dat dit onderwerp binnen de organisatie wordt gedragen.

2.3. De aanleiding

De aanleiding van dit plan was het mogelijk realiseren van een behoorlijke kostenreductie. De bestellingen van de betreffende grote klanten zijn de afgelopen jaren dusdanig toegenomen, dat het nodig was om de benodigde werkzaamheden voor deze bestellingen anders in te richten. Daarnaast speelt maatschappelijk verantwoord ondernemen ook een belangrijke rol in de bedrijfsvoering van Privacon B.V..

Een zeer belangrijk element van het herinrichten van deze transportbewegingen is dat er een significante reductie van de CO₂-uitstoot wordt gerealiseerd, middels het reduceren van het aantal transportkilometers en brandstofverbruik.

2.4. Wat brengt het Privacon B.V.

Met het verplaatsen van de assemblagewerkzaamheden van Nederland naar Polen vermindert de werkdruk bij de medewerkers in Nederland, wat een positieve bijdrage heeft op het welzijn van onze medewerkers. Dit plan zorgt voor een duurzamere bedrijfsvoering en meer bewustzijn over de CO₂-Footprint van de organisatie en de keten.

3. Identificeren van schakels in de keten

In deze paragraaf worden de ketenpartners van Privacon B.V. geanalyseerd.

Privacon Poland:

Als producent van de goederen die getransporteerd dienen te worden naar onze klanten, zijn zij een belangrijke schakel in de uitvoering van het initiatief, met name in de assemblage-activiteiten.

Extern poedercoatings- en verzinkbedrijf:

Om het aantal transportbewegingen te kunnen reduceren wordt een deel van het poedercoaten / verzinken uitbesteed bij een bedrijf in Polen, waardoor deze handeling niet meer in België hoeft te worden uitgevoerd. De transportbewegingen van Polen (via Nederland) naar België komen hierdoor te vervallen.

Extern transportbedrijf:

Transportplanning is een belangrijke schakel bij het zo efficiënt mogelijk uitvoeren van de transporten vanuit Polen naar de diverse vestigingen van onze klanten in o.a. Duitsland.

4. CO₂ uitstoot per schakel in de keten

Om te bepalen wat de CO₂-emissies zijn in de categorie transport en distributie (upstream en downstream) zijn daartoe berekeningen gemaakt. De berekeningen worden in dit hoofdstuk verder uitgewerkt.

4.1. Gegevens verzamelen

Voor het maken van de CO₂-emissie berekeningen zijn een aantal gegevens nodig. In de onderstaande tabel is weergegeven welke gegevens zijn gebruikt bij de berekeningen en op welke manier deze zijn verkregen.

Inputs berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2019		
Gegevens	Verklaring	Bron
Aantal kilometers upstream	Om het aantal upstream kilometers te berekenen, heeft de financiële administratie een overzicht opgesteld van de in 2019 verzorgde transporten (buizen, matten, materialen PLN en eigen vrachtwagen)	Informatie transportbedrijven en financiële administratie Privacon
Aantal kilometers downstream	Om het aantal downstream kilometers, heeft de commercieel directeur een berekening opgesteld van de in 2019 verzorgde transporten (bezorgingen met eigen transport, ingehuurd transport en directe / rechtstreekse bezorging)	Verkoopordergegevens 2019 en commercieel directeur Privacon
Conversiefactor	Om het aantal kilometers om te rekenen naar CO ₂ is een conversiefactor nodig. Voor de berekeningen is uitgegaan van een "middelgrote vrachtwagen", met een uitstoot van 0,758 kg CO ₂ /km.	www.co2emissiefactoren.nl en milieubarometer.nl

4.2. Resultaten CO₂ emissie berekeningen

Voor de berekeningen van de upstream en downstream transport- en distributieactiviteiten wordt verwezen naar de volgende documenten:

- "overzicht upstream transporten 2019";
- "downstream analyse 2019";
- "routes Duitse klant".

De onderstaande tabel geeft een overzicht de resultaten van deze berekeningen. De transporten met eigen vrachtwagens zijn al opgenomen in scope 1.

Resultaten berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2019				
Categorie	Totaal	Eigen transporten	Externe transporten	Uitstoot
Upstream	412.715 km	89.322 km	323.393 km	245 ton CO ₂
Downstream	987.438 km	76.981 km	910.457 km	690 ton CO ₂

4.3. Verbetermogelijkheden

Duitsland:

Voor enkele klantvestigingen in Duitsland zijn de transportbewegingen in kaart gebracht, hiervoor wordt verwezen naar het document “uitgewerkte ketenanalyse inzake scope 3”.

De conclusie hiervan is dat dit efficiënter kan, waarbij we tevens een grote reductie kunnen realiseren op de CO₂-uitstoot.

Door de assemblage van de bestelde orders te verplaatsen van Nederland naar Polen en ervoor te kiezen om de poorten in Polen te coaten (in plaats van een bedrijf in België), kunnen er tot 299.000 transportkilometers (van eigen en externe transporten) worden bespaard. Bij een aandeel van ca. 15% aan eigen transporten (reeds opgenomen in scope 1), betekent dit een besparing van ca. 250.000 kilometers op jaarbasis van externe transporten (scope 3).

Frankrijk:

Na de uitrol in Duitsland willen we ook het aantal transportbewegingen reduceren bij het uitleveren van de bestellingen van enkele grote klanten in Frankrijk.

5. Doelstelling en maatregelen

Dit hoofdstuk van de ketenanalyse beschrijft de doelstelling en de maatregelen die hieraan gekoppeld worden.

5.1. Doelstelling

Aanleiding voor het opstellen van de doelstelling is het uitvoeren van een ketenanalyse scope 3 volgens eisen zoals gesteld in het GHG-Protocol.

De ketenanalyse die Privacon B.V. op upstream en downstream transport en distributie heeft uitgevoerd, fungeert als input voor de volgende doelstelling:

Privacon B.V. wil in 2023 ten opzichte van het basisjaar 2019 25% minder CO₂ uitstoten in de keten van het upstream en downstream transport en distributie (gerelateerd aan omzet).
Jaarlijkse onderverdeling: 15% in 2021, 5% in 2022 en 5% in 2023.

5.2 Motivatie van de doelstelling

Privacon B.V. staat voor een no-nonsense beleid: we doen wat we zeggen en zeggen wat we doen. Het beleid van Privacon B.V. beweegt mee met veranderende verwachtingen en eisen van de samenleving, markt en overheid. Op het gebied van duurzaamheid, innovatie en kwaliteit mag Privacon B.V. zich binnen de branche een koploper noemen.

De doelstelling van Privacon B.V. mag zeer ambitieus genoemd worden, gelet op de beoogde reductie van maar liefst 25% in vier jaar en de mogelijkheden binnen de categorieën upstream en downstream transport en distributie.

5.3 Maatregelen

De volgende maatregelen / acties zijn geformuleerd om de geformuleerde reductiedoelstelling te bereiken:

Duitsland:

- Onderzoek naar verpakkingstechnieken en bestellen:	Gerealiseerd
- Overeenkomst sluiten met externe poedercoater:	Gerealiseerd
- Introduceren en bespreken bij opdrachtgever (klant):	Gerealiseerd
- Inrichting assemblagehal naast externe poedercoater:	Gerealiseerd
- Werven/selecteren nieuwe assemblagemedewerkers:	Gerealiseerd
- Transportplanning doorspreken met externe transporteur:	Gerealiseerd
- Start initiatief:	Gerealiseerd
- Eerste evaluatie en mogelijke bijsturing:	Gerealiseerd
- Tweede evaluatie en mogelijke bijsturing:	Gerealiseerd

Frankrijk:

- Inventarisatie mogelijkheden beperken transportbewegingen:	Medio 2023
- Introduceren en bespreken bij opdrachtgever (Franse klanten):	Medio 2023
- Transportplanning doorspreken met externe transporteur:	Medio 2023
- Vergroten coatcapaciteit externe poedercoater:	2024
- Start initiatief:	2024
- Eerste evaluatie en mogelijke bijsturing:	Juli 2024
- Tweede evaluatie en mogelijke bijsturing:	Januari 2025

6. Resultaten

Deze ketenanalyse wordt afgesloten met een overzicht van de behaalde resultaten en evaluaties ervan.

6.1. Resultaten 2020 en 2021

Duitsland

Voor de berekeningen van de upstream en downstream transport- en distributieactiviteiten wordt verwezen naar de volgende documenten:

- "Overzicht upstream transporten 2020";
- "Downstream analyse 2020";
- "Overzicht upstream transporten 2021";
- "Downstream analyse 2021".

De onderstaande tabellen geven een overzicht de resultaten van deze berekeningen.
De transporten met eigen vrachtwagens zijn al opgenomen in scope 1.

2020:

Resultaten berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2020				
Categorie	Totaal	Eigen transporten	Externe transporten	Uitstoot
Upstream	396.161 km	71.640 km	324.521 km	246 ton CO ₂
Downstream	978.334 km	86.187 km	892.147 km	676 ton CO ₂

In absolute zin betekent dit een reductie (m.b.t. de externe transporten) van:
935 (ton CO₂-uitstoot in 2019) – 922 (ton CO₂-uitstoot in 2020) = 13 ton CO₂

Gerelateerd aan de omzet (waaraan de doelstelling is gekoppeld):

2019: 0,037 kg CO₂ / €

2020: 0,032 kg CO₂ / €

Dit betekent een reductie van 13,5 % in 2020 (ten opzichte van 2019).

2021:

Resultaten berekeningen CO ₂ -emissie transport en distributie 2021				
Categorie	Totaal	Eigen transporten	Externe transporten	Uitstoot
Upstream	525.430 km	45.959 km	479.471 km	363 ton CO ₂
Downstream	663.360 km	89.495 km	573.865 km	435 ton CO ₂

In absolute zin betekent dit een reductie (m.b.t. de externe transporten) van:
935 (ton CO₂-uitstoot in 2019) – 798 (ton CO₂-uitstoot in 2021) = 137 ton CO₂

Gerelateerd aan de omzet (waaraan de doelstelling is gekoppeld):

2019: 0,037 kg CO₂ / €

2021: 0,023 kg CO₂ / €

Dit betekent een reductie van 37,8 % in 2021 (ten opzichte van 2019).

De voor 2021 geformuleerde doelstelling (reductie van 15%) is dus ruimschoots gerealiseerd.

Frankrijk

1. De administratieve werkzaamheden en orderverwerking met betrekking tot de Franse bedrijfsactiviteiten worden verplaatst naar Frankrijk; als voorbereiding op de volgende fase van de ketenanalyse.
2. Er wordt een projectbureau opgezet, met medewerkers die de Engelse en Franse taal beheersen.